

Mercados y Negocios

1665-7039 impreso

2594-0163 electrónico

Vol. 1, Núm. 40, julio-diciembre (2019)

INDICADORES FINANCIEROS Y ECONÓMICOS

Los indicadores de gestión

La competitividad de la organización, se sustenta en la correcta visión, misión, objetivos y estrategias corporativas con base en un adecuado diagnóstico situacional.

El éxito de la organización, en gran medida se puede garantizar al contar con un adecuado sistema de indicadores de gestión que ordene y estructure los aspectos clave del negocio con el fin de trazar el camino que debe seguir una organización y así, asegurarnos que no se sale de él, en el corto y en el largo plazo.

Los indicadores de gestión, transforman y filtra los volúmenes de información con la finalidad de que realmente contribuya de forma adecuada para que los directores de las organizaciones tomen decisiones efectivas y al mismo tiempo sirva para dar seguimiento a las variables claves para que la organización logre el éxito y la competitividad.

El control y continuo monitoreo de los indicadores de gestión permiten identificar y generar información acerca de los factores fundamentales y el funcionamiento adecuado de la organización, garantizando la efectividad, la eficacia, la eficiencia, la productividad, la calidad y su competitividad.

Los indicadores de gestión empresarial han evolucionado al paso del tiempo identificándose en la actualidad como “Cuadro de Mando Integral” o “Balanced Score card”, destacando como sus principales expositores a Kaplan y Norton (2016).

El Cuadro de Mando Integral, más que un sistema de medición, es un sistema de gestión que facilita la consecución de objetivos estratégicos en el corto y largo plazo, (Kaplan y Norton, 2016).

Las empresas se encuentran en medio de una transformación revolucionaria y la competencia de la era industrial se está transformando en la competencia de la era de la información. Durante la era industrial, desde 1850 hasta cerca de 1975, las empresas tuvieron éxito gracias a lo bien que podían capturar los beneficios procedentes de las economías de escala, (Chandler, 1992).

Los indicadores de gestión

En la era industrial, la tecnología era importante y el éxito lo obtuvieron las empresas que pudieron integrar las nuevas tecnologías en sus productos y su producción en masa. También, se desarrollaron los sistemas de control financiero como el rendimiento sobre el capital empleado (ROCE), orientando la inversión de capital hacia su utilización más productiva, y vigilar la eficiencia con que las divisiones operativas utilizaban el capital físico y financiero para crear valor para sus accionistas. Sin embargo, la aparición de la era de la información en las últimas décadas del siglo veinte, hizo que muchas de las ventajas fundamentales de la competencia de la era industrial se volvieran obsoletas.

Las compañías podían obtener una ventaja competitiva sostenible únicamente mediante la rápida aplicación de las nuevas tecnologías a los bienes físicos y llevando a cabo una adecuada gestión de los activos y pasivos financieros. El impacto de la era de la información fue más profundo en las empresas de servicios que en las empresas fabricantes. Muchas organizaciones de servicios, especialmente las del transporte, comunicaciones, finanzas y hospitales, han existido durante décadas en un entorno confortable y no competitivo gracias a reguladores gubernamentales que protegían a estas empresas de competidores, potencialmente más eficientes o más innovadores, y fijaban los precios a un nivel que proporcionaba una rentabilidad adecuada a sus inversiones.

Está claro que las dos últimas décadas han presenciado en todo el mundo la aparición de grandes iniciativas de reguladoras y de privatización para las empresas de servicios, a medida que la tecnología de la información fue creando las semillas de la destrucción de las empresas reguladas de servicios de la era industrial. El entorno de la era de la información, tanto para las organizaciones fabricantes como para las de servicios, exige tener nuevas capacidades para obtener el éxito competitivo.

La habilidad de una empresa para movilizar y explotar sus activos intangibles o invisibles, se ha convertido en algo mucho más decisivo que invertir y gestionar sus activos tangibles y físicos. Los activos intangibles permiten que una organización: desarrolle unas relaciones con los clientes que retengan la lealtad de los clientes ya existentes, y permitan ofrecer servicio a diferentes segmentos, áreas de mercados nuevos y aplicar la tecnología, bases de datos y sistemas de información.

Las organizaciones de la era industrial consiguieron obtener ventajas competitivas gracias a la especialización de las capacidades funcionales: en la fabricación, compra, distribución, marketing y tecnología. La organización de la era de la información funciona con unos procesos integrados, que cruzan las funciones tradicionales y combina los beneficios de la especialización dominante de la pericia funcional con la velocidad la eficiencia y calidad de los procesos integrados. (Chandler, 1992), (Trevor, Armstrong, 1990).

El Cuadro de Mando Integral sigue teniendo los indicadores financieros tradicionales surgidos del objeto inamovible del modelo de contabilidad financiera del costo histórico, siendo estos indicadores financieros adecuados para las empresas de la era industrial, para las cuales las inversiones en capacidades y relaciones con los clientes a largo plazo no eran críticas para el éxito. Sin embargo, estos indicadores financieros son inadecuados para guiar, evaluar la gestión en la era de la información.

Los objetivos y las medidas del Cuadro de Mando Integral se derivan de un proceso vertical impulsado por el objetivo y la estrategia de la unidad de negocio. El Cuadro de Mando Integral debe transformar el objetivo y la estrategia de una unidad de negocio en objetivos e indicadores tangibles. Los indicadores representan un equilibrio entre los indicadores externos para accionistas y clientes y los indicadores internos de los procesos críticos de negocios, innovación, formación y crecimiento.

Los indicadores están equilibrados entre los indicadores de los resultados de esfuerzos pasados y los inductores que impulsan la actuación futura. El Cuadro de Mando está equilibrado entre las medidas subjetivas y las objetivas, siendo estas últimas fácilmente cuantificadas de los resultados, sin olvidar que en la actualidad a las medidas subjetivas se les considera en cierto modo como críticos inductores de la actuación de los resultados.

El Cuadro de Mando Integral es más que un sistema de medición táctico u operativo. Las empresas innovadoras están utilizando el Cuadro de Mando como un sistema para gestionar su estrategia a largo plazo. Están utilizando el enfoque de medición del Cuadro de Mando para llevar a cabo procesos de gestión decisivos para: a) Aclarar, traducir o transformar la visión y la estrategia. b) Comunicar y vincular los objetivos e indicadores estratégicos. c) Planificar, establecer objetivos y alinear las iniciativas estratégicas. Y finalmente d) Aumentar el feedback y formación estratégica. (Elliott, 1992).

A continuación, se describe y proporciona la evolución de algunos indicadores económicos y financieros del entorno mexicano con la finalidad de facilitar la toma de decisiones relacionadas con las estrategias personales y empresariales de forma integral.

1. Índice nacional de precios al consumidor (INPC)
2. Índice de precios y cotizaciones (IPC)
3. Tipo de cambio
4. Tasa de interés interbancaria de equilibrio (TIIE)
5. Tasa de rendimiento de los CETES
6. Unidades de inversión (UDIS)

1. ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (INPC)

Nacen en 1995 y reflejan los cambios en los precios al consumidor, mide el aumento general de precios en el país. Se calcula quincenalmente por el Banco de México y la participación del INEGI, se publica en el Diario Oficial de la Federación los días 10 y 25 de cada mes. El periodo de referencia es la segunda quincena de diciembre de 2018.

INFLACIÓN ACUMULADA EN EL AÑO

<i>Índice nacional de precios al consumidor</i>														
<i>(Base: 2da. Quincena de julio 2018=100)</i>														
<i>Con cifras proporcionadas por el banco de México</i>														
Periodo	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Enero	0.59	0.52	0.46	0.52	1.48	0.77	0.98	0.79	0.90	-0.09	0.38	1.70	0.53	0.09
Febrero	0.74	0.80	0.76	0.82	2.15	1.42	1.47	1.46	1.15	0.09	0.82	2.29	0.91	0.06
Marzo	0.87	1.02	1.49	1.22	2.52	1.84	1.55	1.99	1.43	0.51	0.97	2.92	1.24	0.44
Abril	1.01	0.96	1.72	1.20	1.98	0.72	0.69	1.81	1.24	0.25	0.65	3.04	0.90	0.50
Mayo	0.56	0.46	1.61	0.23	0.60	-0.70	-0.65	0.95	0.91	-0.26	0.20	2.92	0.73	0.21
Junio	0.65	0.58	2.03	0.35	0.49	-0.41	-0.41	1.12	1.09	-0.09	0.31	3.18	1.12	
Julio	0.93	1.01	2.60	0.36	0.56	-0.04	0.32	1.14	1.42	0.06	0.57	3.57	1.66	
Agosto	1.44	1.42	3.20	0.64	0.91	0.30	0.92	1.31	1.73	0.27	0.86	4.08	2.26	
Septiembre	2.47	2.21	3.90	0.80	1.27	0.73	1.12	1.61	2.18	0.27	1.47	4.41	2.69	
Octubre	2.91	2.61	4.61	1.92	2.35	2.33	2.12	2.77	2.74	1.16	2.09	5.06	3.22	
Noviembre	3.45	3.33	5.80	3.32	3.89	4.87	3.86	4.57	3.57	1.71	2.89	6.15	4.10	
Diciembre	4.05	3.92	6.53	3.55	4.19	5.81	3.97	5.21	4.08	2.13	3.36	6.77	4.83	

Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 de 2019)

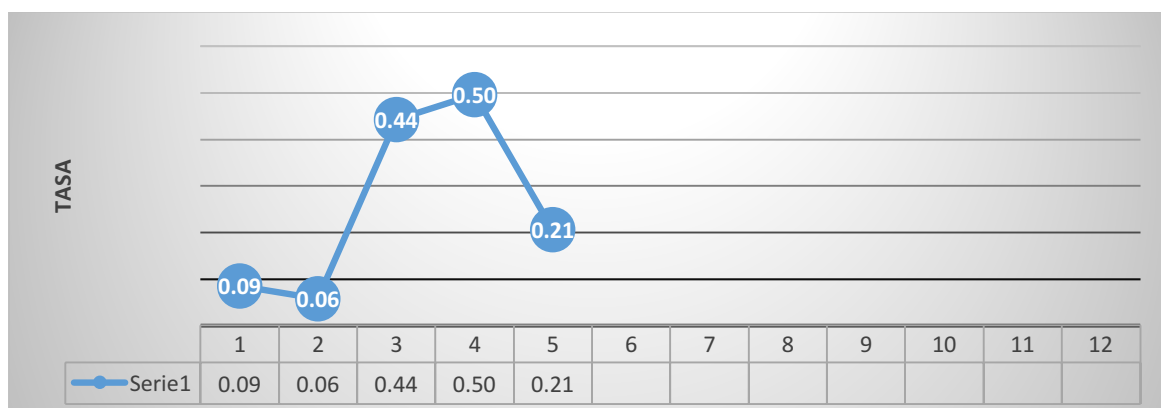
INFLACIÓN EN MÉXICO (2006-2018 cifras acumuladas al final del año)



Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>

(consultado en junio 24 de 2019)

INFLACIÓN ANUALIZADA EN MÉXICO Acumulada Enero-Diciembre 2018



Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 de 2019)

2. ÍNDICE DE PRECIOS Y COTIZACIONES (IPC)

133

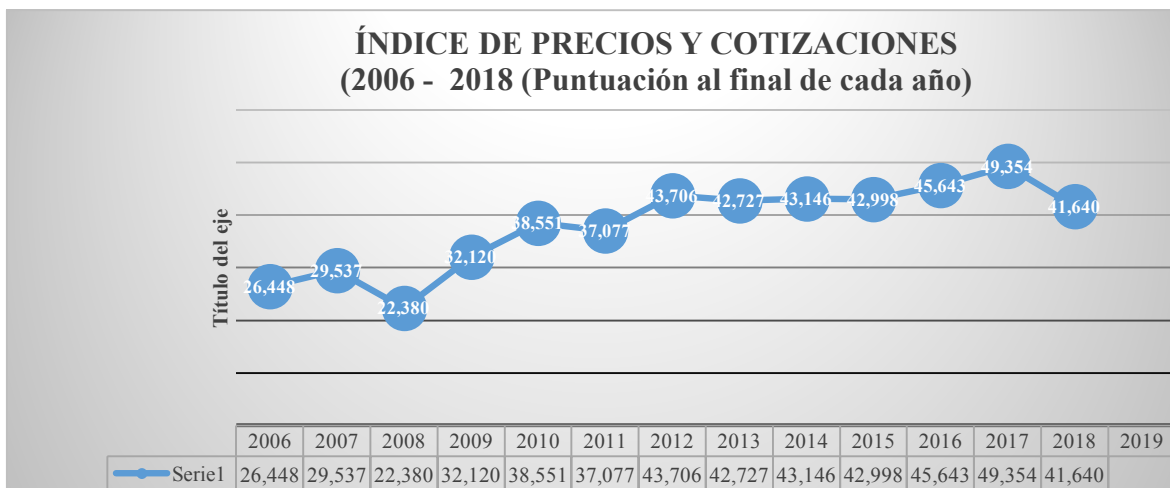
Representa el cambio en los valores negociados en la Bolsa Mexicana de Valores en relación con el día anterior para determinar el porcentaje de alza o baja de las acciones más representativas de las empresas que cotizan en la misma.

ÍNDICE DE PRECIOS Y COTIZACIONES														
Base: octubre 1978, 0.78=100														
Periodo	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Enero	18,907	27,561	28,794	19,565	30,392	36,982	37,422	45,278	40,879	40,951	43,631	47,001	50,456	43,988
Febrero	18,706	26,639	28,919	17,752	31,635	37,020	37,816	44,121	38,783	44,190	43,715	46,857	47,438	42,824
Marzo	19,273	28,748	30,913	19,627	33,266	37,441	39,521	44,077	40,462	43,725	45,881	48,542	46,125	43,281
Abril	20,646	28,997	30,281	21,899	32,687	36,963	39,461	42,263	40,712	44,582	45,785	49,261	48,354	44,597
Mayo	18,678	31,399	31,975	24,332	32,039	35,833	37,872	41,588	41,363	44,704	45,459	48,788	44,663	42,749
Junio	19,147	31,151	29,395	24,368	31,157	36,558	40,199	40,623	42,737	45,054	45,966	49,857	47,663	
Julio	20,096	30,660	27,501	27,044	32,309	35,999	40,704	40,838	43,818	44,753	46,661	51,012	49,698	
Agosto	21,049	30,348	26,291	28,130	31,680	35,721	39,422	39,492	45,628	43,722	47,541	51,210	49,548	
Sep.	21,937	30,296	24,889	29,232	33,330	33,503	40,867	40,185	44,986	42,633	47,246	50,346	49,504	
Oct.	23,047	31,459	20,445	28,646	35,568	36,160	41,620	41,039	45,028	44,543	48,009	48,626	43,943	
Nov.	24,962	29,771	20,535	30,957	36,817	36,829	41,834	42,499	44,190	43,419	45,286	47,092	41,733	
Dic.	26,448	29,537	22,380	32,120	38,551	37,077	43,706	42,727	43,146	42,998	45,643	49,354	41,640	

Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Bolsa Mexicana de Valores e Instituto Nacional de Geografía Estadística. <http://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>

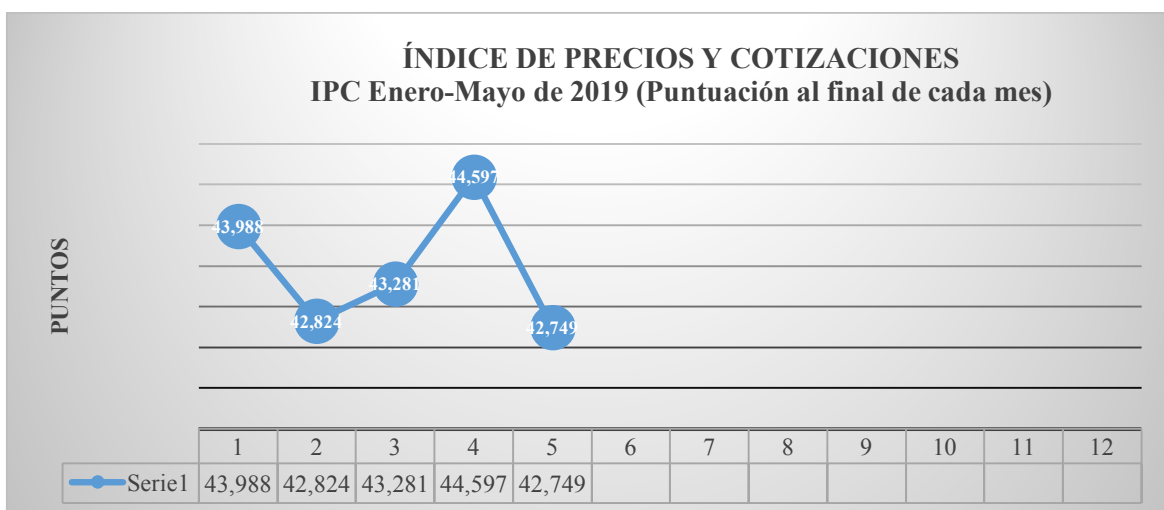
Los indicadores de gestión

(consultado en junio 24 de 2019)



Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Bolsa Mexicana de Valores e Instituto Nacional de Geografía Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 de 2019)

134



Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Bolsa Mexicana de Valores e Instituto Nacional de Geografía Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 de 2019)

3. TIPO DE CAMBIO

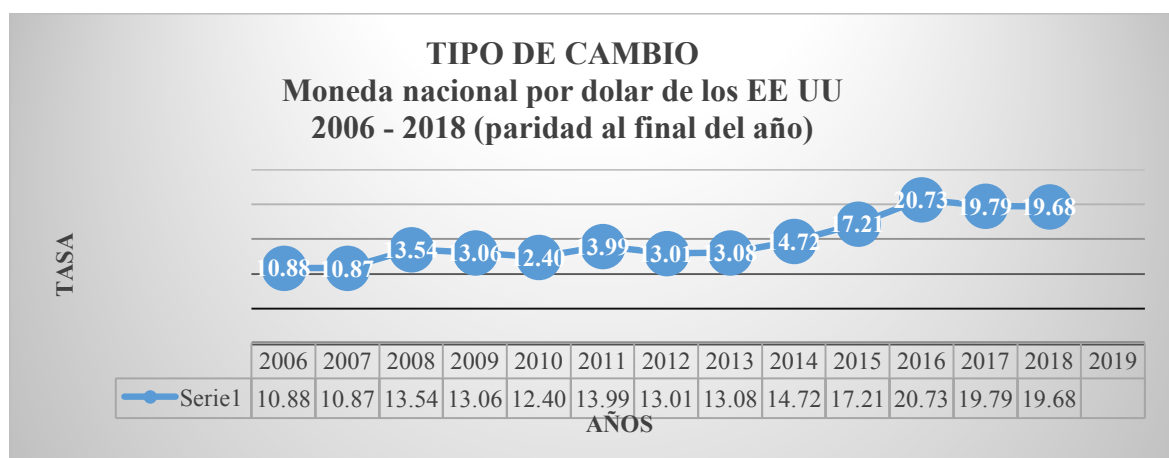
Es el valor del peso mexicano con respecto al dólar calculado con el Promedio diario de los cinco bancos más importantes del país, que refleja el precio spot (de contado), negociado entre bancos. Está altamente relacionado con la inflación, la tasa de interés, y la Bolsa Mexicana de Valores.

TIPO DE CAMBIO														
(Moneda nacional por dólar de los EE.UU)														
(paridad al final de cada período)														
Periodo	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Enero	10.46	11.09	10.84	14.15	12.81	12.02	12.95	12.71	13.37	14.69	18.45	21.02	18.62	19.00
Febrero	10.48	11.08	10.73	14.93	12.96	12.17	12.87	12.87	13.30	14.92	18.17	19.83	18.65	19.16
Marzo	10.95	11.08	10.70	14.33	12.61	11.97	12.80	12.36	13.08	15.15	17.40	18.81	18.33	19.32
Abril	11.16	10.93	10.45	13.87	12.24	11.59	13.20	12.16	13.14	15.22	19.40	19.11	18.86	18.94
Mayo	11.13	10.79	10.34	13.16	12.68	11.63	13.91	12.63	12.87	15.36	18.45	18.51	19.75	19.24
Junio	11.40	11.87	10.28	13.20	12.72	11.84	13.66	13.19	13.03	15.57	18.91	17.90	20.06	
Julio	10.90	11.00	10.06	13.26	12.83	11.65	13.28	12.73	13.06	16.21	18.86	17.69	18.55	
Agosto	10.90	11.11	10.14	13.25	12.73	12.41	13.27	13.25	13.08	16.89	18.58	17.88	19.07	
Sept.	11.02	10.92	10.79	13.50	12.86	13.42	12.92	13.01	13.45	17.01	19.50	18.13	18.90	
Oct.	10.71	10.71	12.91	13.28	12.45	13.20	13.09	12.89	13.42	16.45	18.84	19.15	19.80	
Nov.	11.05	10.93	13.21	12.95	12.33	14.03	13.04	13.09	13.72	16.55	20.55	18.58	20.41	
Dic.	10.88	10.87	13.54	13.06	12.40	13.99	13.01	13.08	14.72	17.21	20.73	19.79	19.68	

NOTA: Se refiere al tipo de cambio FIX determinado por el Banco de México, utilizado para solventar obligaciones denominadas en moneda extranjera liquidables en la República Mexicana y para la liquidación de Tesobonos y Coberturas cambiarias de corto plazo

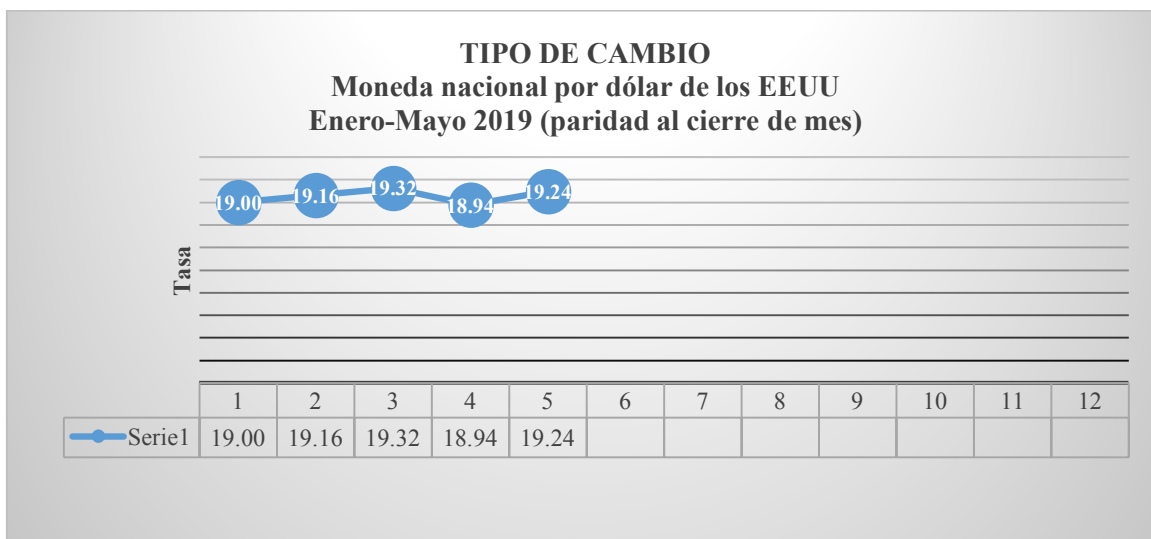
135

Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 de 2019)



Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>

(consultado en junio 24 de 2019)



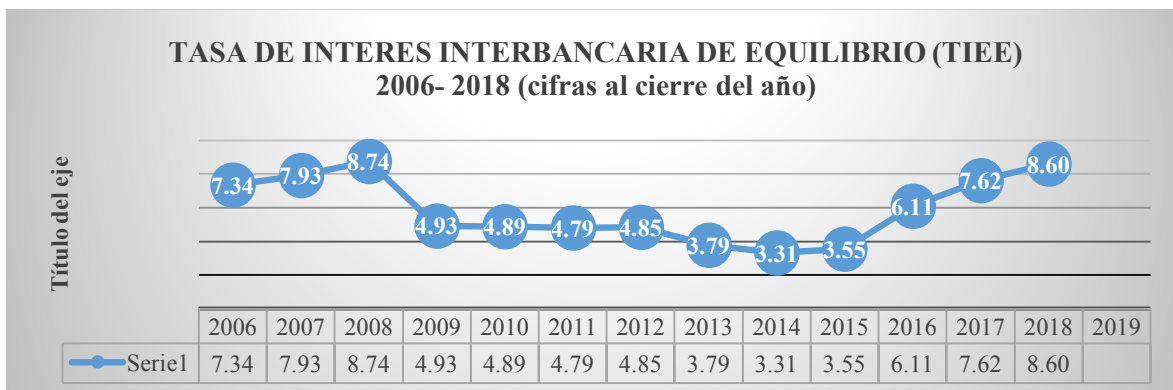
Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
(consultado en junio 24 de 2019)

4. TASA DE INTERÉS INTERBANCARIA DE EQUILIBRIO (TIIE).

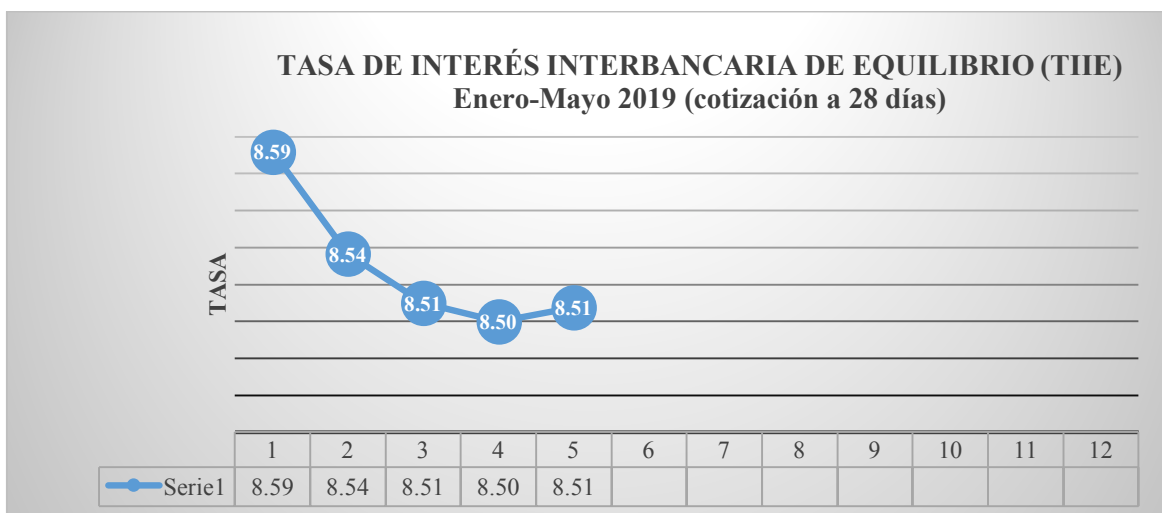
El Banco de México el 23 de marzo de 1995, con el objeto de establecer una tasa de interés interbancaria que refleje mejor las condiciones del mercado, dio a conocer a través del Diario Oficial de la Federación la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio.

Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE, cotización a 28 días)														
Periodo	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Enero	8.41	7.41	7.93	8.41	4.91	4.86	4.79	4.84	3.78	3.29	3.56	6.15	7.66	8.59
Febrero	7.97	7.46	7.93	7.94	4.92	4.84	4.78	4.80	3.79	3.29	4.05	6.61	7.83	8.54
Marzo	7.68	7.46	7.93	7.64	4.92	4.84	4.77	4.35	3.81	3.30	4.07	6.68	7.85	8.51
Abril	7.51	7.47	7.94	6.68	4.94	4.85	4.75	4.33	3.80	3.30	4.07	6.89	7.85	8.50
Mayo	7.32	7.70	7.93	5.78	4.94	4.85	4.76	4.30	3.79	3.30	4.10	7.15	7.86	8.51
Junio	7.33	7.70	8.00	5.26	4.94	4.85	4.77	4.31	3.31	3.30	4.11	7.36	8.10	
Julio	7.31	7.70	8.28	4.92	4.92	4.82	4.78	4.32	3.31	3.31	4.59	7.38	8.11	
Agosto	7.30	7.71	8.56	4.89	4.90	4.81	4.79	4.30	3.30	3.33	4.60	7.38	8.10	
Sept.	7.31	7.70	8.66	4.91	4.90	4.78	4.81	4.03	3.29	3.33	4.67	7.38	8.12	
Oct.	7.31	7.73	8.68	4.91	4.87	4.79	4.83	3.78	3.28	3.30	5.11	7.38	8.15	
Nov.	7.30	7.93	8.73	4.93	4.87	4.80	4.85	3.80	3.31	3.32	5.57	7.39	8.34	
Dic.	7.34	7.93	8.74	4.93	4.89	4.79	4.85	3.79	3.31	3.55	6.11	7.62	8.60	

Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
(consultado en junio 24 de 2019)



Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SielInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 de 2019)

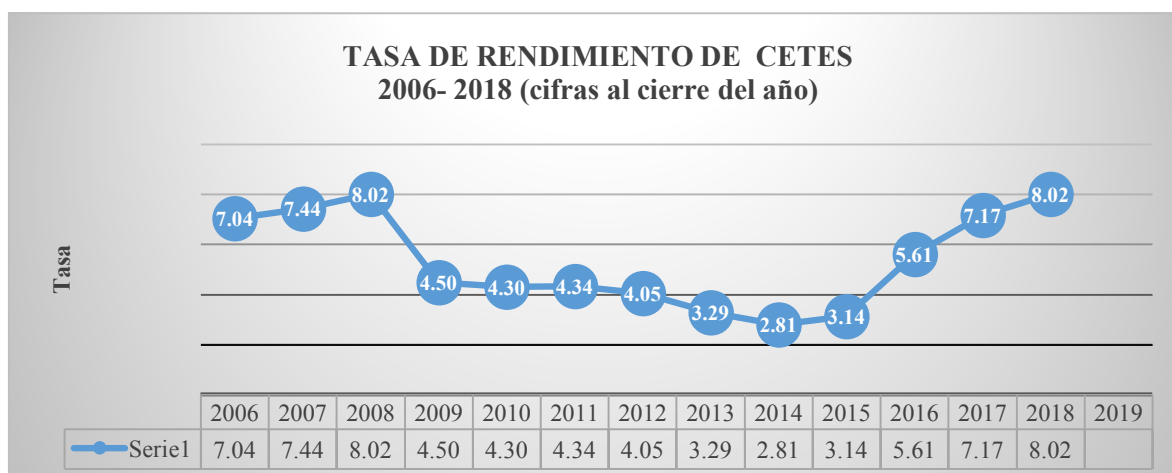


Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SielInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 de 2019)

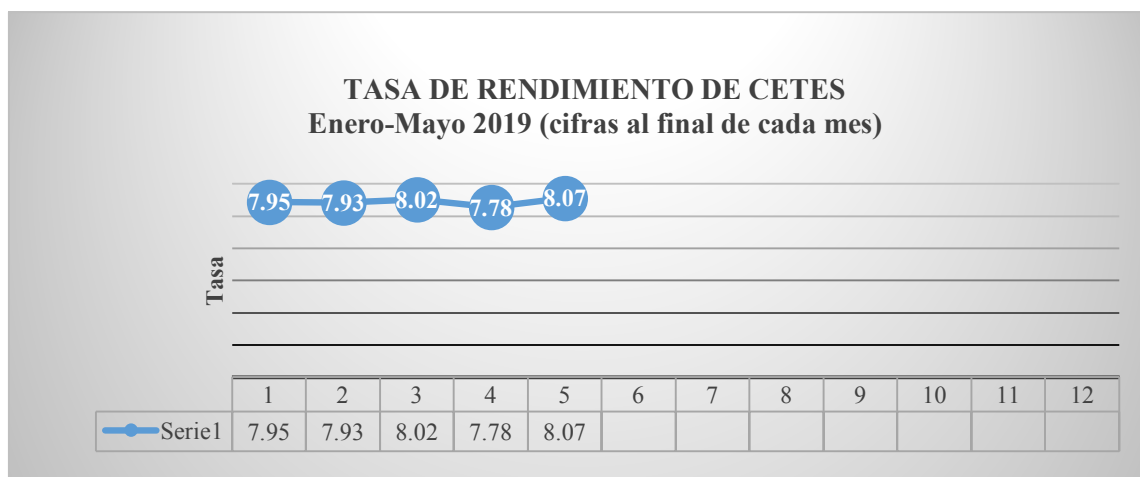
5. TASA DE RENDIMIENTO DE LOS CETES

TASA DE RENDIMIENTO DE LOS CETES (28 días)														
Periodo	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Enero	7.88	7.04	7.42	7.59	4.49	4.14	4.27	4.15	3.14	2.67	3.08	5.83	7.25	7.95
Febrero	7.61	7.04	7.43	7.12	4.49	4.04	4.32	4.19	3.16	2.81	3.36	6.06	7.40	7.93
Marzo	7.37	7.04	7.43	7.03	4.45	4.27	4.24	3.98	3.17	3.04	3.80	6.32	7.47	8.02
Abril	7.17	7.01	7.44	6.05	4.44	4.28	4.29	3.82	3.23	2.97	3.74	6.50	7.46	7.78
Mayo	7.02	7.24	7.44	5.29	4.52	4.31	4.39	3.72	3.28	2.98	3.81	6.56	7.51	8.07
Junio	7.02	7.20	7.56	4.98	4.59	4.37	4.34	3.78	3.02	2.96	3.81	6.82	7.64	
Julio	7.03	7.19	7.93	4.59	4.60	4.14	4.15	3.85	2.83	2.99	4.21	6.99	7.73	
Agosto	7.03	7.20	8.18	4.49	4.52	4.05	4.13	3.84	2.77	3.04	4.24	6.94	7.73	
Sept.	7.06	7.21	8.17	4.48	4.43	4.23	4.17	3.64	2.83	3.10	4.28	6.99	7.69	
Oct.	7.05	7.20	7.74	4.51	4.03	4.36	4.21	3.39	2.90	3.02	4.69	7.03	7.69	
Nov.	7.04	7.44	7.43	4.51	3.97	4.35	4.23	3.39	2.85	3.02	5.15	7.02	7.83	
Dic.	7.04	7.44	8.02	4.50	4.30	4.34	4.05	3.29	2.81	3.14	5.61	7.17	8.02	

Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística
<http://www.banxico.org.mx/SielInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 del 2019)



Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística
<http://www.banxico.org.mx/SielInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 del 2019)



Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística
<http://www.banxico.org.mx/SielInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 del 2019)

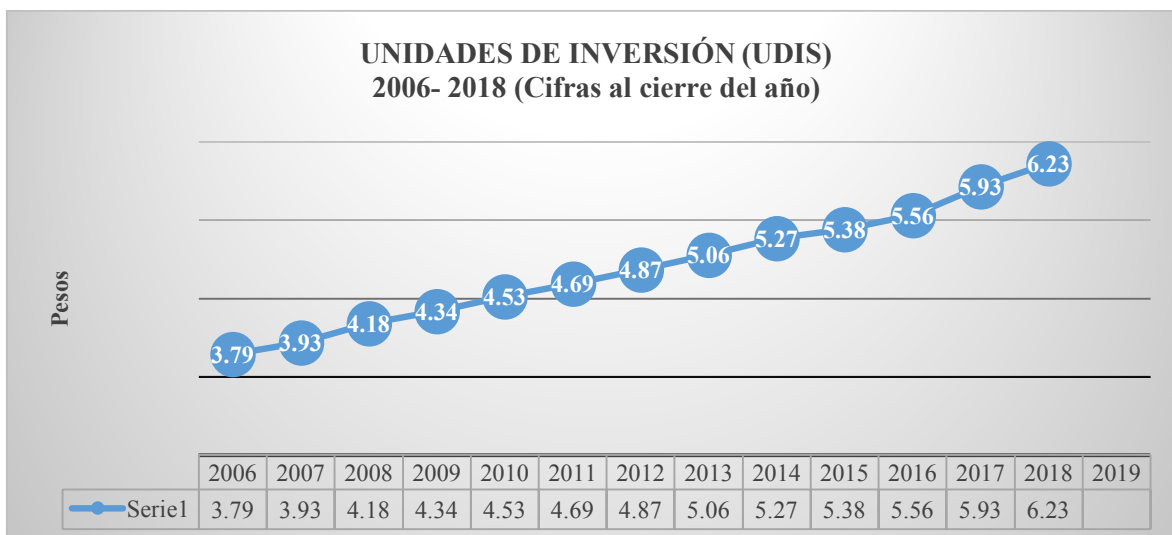
6. UNIDADES DE INVERSIÓN (UDIS)

La unidad de inversión es una unidad de cuenta de valor real constante, en la que pueden denominarse títulos de crédito, salvo cheques y en general contratos mercantiles u otros actos de comercio. El 1° de abril de 1995 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Decreto por el que se establecen las obligaciones que podrán denominarse en UDIS. Desde el 4 de abril de 1995 el Banco de México publica en el Diario Oficial de la Federación el valor en moneda nacional de la Unidad de Inversión, para cada día.

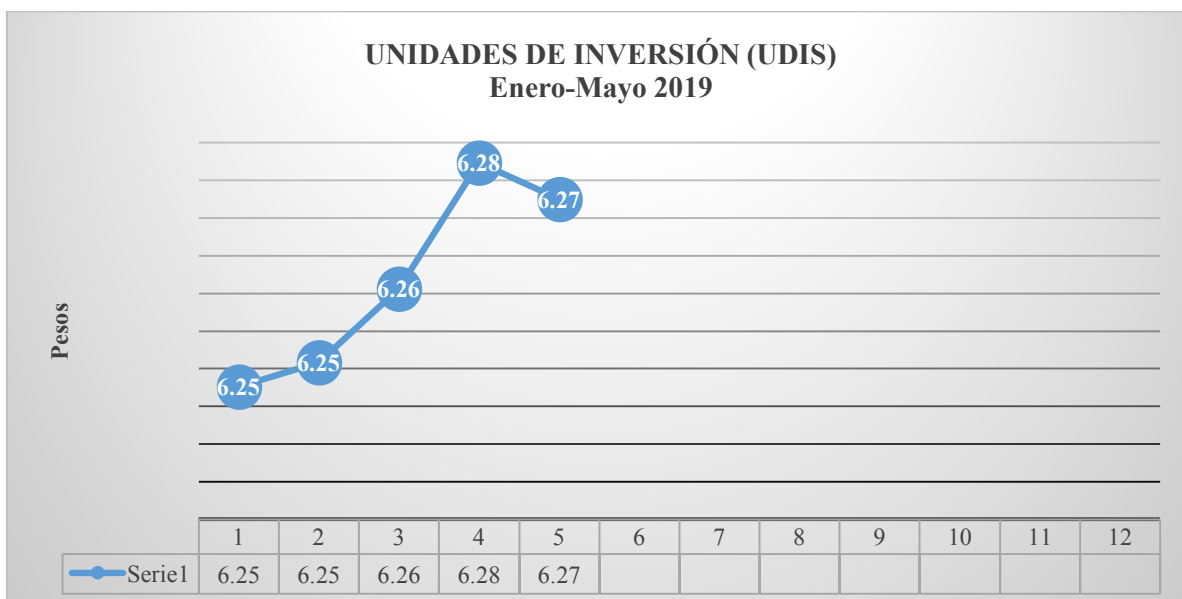
139

UNIDADES DE INVERSIÓN (UDIS)														
Valor de las UDIS respecto al peso														
Periodo	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Enero	3.66	3.81	3.95	4.21	4.37	4.56	4.73	4.89	5.10	5.29	5.41	5.62	5.97	6.25
Febrero	3.68	3.83	3.96	4.21	4.41	4.57	4.75	4.92	5.13	5.29	5.43	5.69	6.00	6.25
Marzo	3.68	3.83	3.99	4.23	4.44	4.59	4.75	4.94	5.15	5.30	5.44	5.71	6.02	6.26
Abril	3.69	3.84	4.01	4.25	4.46	4.59	4.75	4.97	5.15	5.32	5.45	5.75	6.03	6.28
Mayo	3.68	3.83	4.01	4.26	4.43	4.58	4.71	4.96	5.13	5.29	5.42	5.75	6.01	6.27
Junio	3.68	3.82	4.02	4.25	4.41	4.55	4.74	4.95	5.13	5.28	5.42	5.75	6.01	
Julio	3.68	3.83	4.03	4.26	4.42	4.57	4.77	4.95	5.14	5.28	5.42	5.76	6.04	
Agosto	3.69	3.85	4.06	4.27	4.43	4.58	4.78	4.95	5.16	5.29	5.44	5.79	6.07	
Sept.	3.72	3.87	4.08	4.29	4.44	4.59	4.80	4.97	5.18	5.31	5.45	5.82	6.11	
Oct.	3.76	3.89	4.11	4.30	4.47	4.61	4.83	4.99	5.20	5.33	5.49	5.84	6.13	
Nov.	3.76	3.91	4.14	4.32	4.50	4.64	4.85	5.02	5.23	5.36	5.53	5.89	6.17	
Dic.	3.79	3.93	4.18	4.34	4.53	4.69	4.87	5.06	5.27	5.38	5.56	5.93	6.23	

Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SielInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 de 2019)



Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 de 2019)



Fuente: Elaboración propia con cifras proporcionadas por el Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarSeries>
 (consultado en junio 24 de 2019)

REFERENCIAS

- Banco de México e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.inegi.org.mx/sistemas/bie/> (consultado en junio 24 de 2019)
- Bolsa Mexicana de Valores e Instituto Nacional de Geografía y Estadística.
<http://www.inegi.org.mx/sistemas/bie/> (consultado en junio 24 de 2019)
- Chandler, A. D. (1992). Scale and Scope, The Dynamics of Industrial Capitalism.
Revista de Historia Industrial.
- Elliott, R. K. (1992). The third wave breaks on the shores of accounting. *Accounting Horizons* (June): 61-85.
- Kaplan, R. S. y Norton, D. P. (2016). *Cuadro de Mando Integral (The Balanced Scorecard)*. Gestión 2000.
- Trevor, J., Armstrong, P. (1990). Cost accounting, controlling labour and the rise of conglomerates. *Harvard Business School Press*.

